# 2024年度述德述职述廉总结

贵州省兴义公路管理局党委委员、局长 王勇

（2024年12月）

2024年，本人紧扣上级的安排部署，全面履行行政“一把手”职责，坚持对全局工作的统筹谋划部署，深入推进党建与中心工作的深度融合发展，努力提升公路对地方经济发展的服务力。现将本人思想政治建设、履行岗位职责及党风廉政建设等情况报告如下：

一、持之以恒，强化思想政治建设

（一）筑牢理想信念根基，补足精神之钙把稳思想之舵

本人坚持深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想及重要讲话精神、党的二十届三中全会精神等党的创新理论知识，不断以理论上的清醒，促进政治上的坚定。**一是以理论素养提升政治素养。**自觉在局党委理论学习中心组专题学习、支部“三会一课”、政治理论学习中汲取精神力量，深刻领会党的路线方针政策，以更高站位、更实举措去谋划部署中心工作的开展。截至12月，本人在党委理论学习中心组集中学习中参与研讨交流5次；撰写参加警示教育大会心得体会2篇；以党员身份参加所在支部组织生活17次。**二是以坚定信仰树立远大理想。**坚定马克思主义思想对个人思想的引领，不断在工作中以拼搏奋斗、担当奉献之姿为推进实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献绵薄之力。**三是以党的宗旨践行对党忠诚。**牢固树立为民服务的宗旨意识，时刻谨记自己的人民公仆身份，牢记手中的权力是人民赋予的信任，切实在急难险要中冲锋在前，在贯彻落实中身体力行，在自遵规守纪中以身作则，做经得起人民和实践检验的党员干部。截至目前，本人到基层开展工作指导、工程项目检查、调研座谈、走访慰问、乡村振兴调研等工作50余次。

（二）守牢意识形态阵地，严格落实意识形态工作责任

意识形态工作事关国家长治久安，本人自觉履行意识形态工作责任制。**一是坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位。**自觉坚定马克思主义信仰、中国特色社会主义信念和共产主义远大理想，坚决护卫党中央及上级关于意识形态工作的决策部署，自觉把正确意识形态的价值取向融入工作的方方面面。**二是完善意识形态工作责任制。**参与专题研究意识形态工作3次，参与研究制定《2024年意识形态工作责任制重点任务清单》、修订完善《局信息发布审核“三审三校”制度》等，参加意识形态联席会暨分析研判会3次。有效防范化解舆情不良影响，保持全局意识形态领域稳定。**三是坚持意识形态工作与中心工作同安排、同部署。**一年来，在工程项目招投标及施工、化债工作、“双欠”预防治理等工作方面，切实做到站在人民立场去谋划部署安排，提前研判意识形态风险，落实落细各项舆情监管。并在日常工作中引导职工自觉弘扬正能量，积极营造崇德向善、奋发有为的良好工作氛围。

（三）落实落细保密工作，全面践行好总体国家安全观

在保密工作上本人始终坚持讲政治、讲原则，切实贯彻落实好各级党委对保密工作的安排部署。**一方面是自觉强化保密意识。**坚定不移贯彻总体国家安全观，时刻紧绷保密之弦。自觉在中国保密观APP上学习保密法律法规相关知识，积极参与2024年度全国保密教育线上培训，谨慎签署机密要件、自觉遵守秘密规定。**另一方面是自觉抓牢保密工作。**贯彻落实保密工作制度规定，督促职工强化保密意识。同时，强化网络安全管理，扎实做好国家安全观及保密知识宣传，提升全局职工的安全保密意识。全年参与专题研究保密工作1次、参加局保密培训1次。

二、履职尽责，扎实推动事业发展

（一）坚持改革探索，拓展公路管理职责

根据省厅、省局工作安排，每月开展对黔西南州农村公路重大项目的督导，并及时向省局反馈情况报告。按照高速公路事务性管理职责要求，积极开展监督检查，并参与高速公路养护工程设计审查。充分发挥了我局专业技术干部队伍优势，进一步强化了公路管理职能。

（二）坚持模式创新，新型养护落地实施

在省厅、省局的支持下，兴义局率先在全省探索长周期养护综合总承包模式，将贞丰公路管理段管养的普通国省干线公路82.826公里作为试点路线。该项目8月正式启动进入实施阶段，拟总结形成“4+2+1”（即四项管理创新成果、两项技术创新成果、一套过程评估报告）的成果体系，努力做好先行先试经验的积累，促进长周期养护在全局乃至全省管养的其他国省干线公路的推广。**一是做到实时调度、激发潜能。**截至目前，召开长周期专题研究会1次，通过局长办公研究长周期养护工作2次，组织召开长周期养护工作推进会5次。**二是做到宣传引领、凝聚动能。**通过兴义公路微信公众号开展长周期养护专栏宣传5次，本人撰写文章获中国公路学会养护与管理微信公众号专栏发布。**三是做到技术创新，有效赋能。**现已推广应用路面专用密封胶灌缝工艺、EVA新型道口立柱（道口桩）、多功能移动式路面清扫车、沥青路面上面层采用SBS改性沥青+玄武岩、无人机巡查等“四新”技术，改变“四新”技术应用不够、养护效能不够的问题。**四是做到成果总结，提升效能。**《公路长周期养护绩效考核管理办法》《公路长周期养护管理手册》两项管理创新成果已初具模型，待进一步细化完善相关条款后即可印发执行，有助于长周期养护试点经验成果的总结形成。

（三）坚持精细养护，促进路况指标提升

一年来，兴义局管养普通国省干线公路767公里，根据三季度人工检测数据，公路PQI优良率为92.847%，次差路率0.58%，超额完成省局年度目标任务。**一是持续做好日常小修养护**。每季度开展养护生产管理检查，加强市场化养护的合同管理，强化路面修补质量，完善各类公路设施，按规定开展桥、隧、边坡等检查，确保公路处于良好状态。**二是强化养护工程养护管理**。全年实施养护工程项目20个，累计完成投资约1.1亿元，积极协调纳入地方统计，按要求推进验收、决算、审计等工作。**三是圆满完成小国评工作。**完成G324线105.903公里路面技术状况及交通安全设施两个监测任务，取得了交安设施合格率100%的好成绩。**四是夯实执法协作基础。**定期召开省管普通国省道养护与交通执法协作联席会议，加强养护与执法协调联动。**五是推进绿色养护发展。**沥青路面旧料回收率达98%，路面旧料循环利用率达85%。**六是强化工程质量监管。**每季度开展养护工程质量安全检查，采取随机抽查的方式对工程质量进行全过程监督，积极推进优质工程建设。全年办理养护工程质量监督手续11项、质量监管手续3项。

（四）坚持底线思维，提升风险防范能力

始终坚持“安全生产无小事”原则，对安全生产强化细节管控，实现兴义局安全生产零事故目标。**一是有效传导压力，压实工作责任。**截至目前，通过局党委会、局长办公会研究安排安全生产工作11次，组织召开安全生产专题会议4次，并组织局系统内部、施工企业签订安全生产责任书100余份，确保安全生产责任到人。**二是强化治本攻坚，筑牢安全防线。**根据《贵州省兴义公路管理局安全生产治本攻坚三年行动实施方案（2024—2026年）》，现已组织开展安全检查500余次，排查一般隐患300余条，并完成全部整改、落实临时防范措施。改造危旧桥2座、完成普通国省道公路安全设施精细化提升193.6公里、处置地质灾害隐患点17处。**三是落实应急管理，提升风险防范能力。**完善局应急指挥平台建设，实现可视、可监、可调，提升应急处突能力，修订完善《贵州省兴义公路管理局公路突发事件应急预案》。同时，在管养公路G552线开展公路交通突发事件应急救援演练、组织全局开展消防安全培训及消防灭火和应急疏散演练活动。今年汛期以来，管养公路发生边坡塌方318次，公路阻断9次，累计投入抢险人员1140人次，机械台班241台次，清理塌方2万余方，及时抢通阻断公路，有效保障公路安全通行。

（五）坚持科技创新，增加养护科技动能

**一是营造创新氛围。**印发《贵州省兴义公路管理局专利发明管理办法（试行）》，激发干部职工微创新发明的积极性，我局创新改造的“多功能丁字高差测量仪”荣获中国公路学会第五届“微创新”大赛银奖；“公路养护信息采集查询微信小程序”微创新项目进入贵州省公路水运工程2024年度“微创新”成果评选结果公示名单，目前已完成公示。**二是积极推进科研课题研究。**有序推进《普通公路涉水桥墩防碰撞监测系统应用》各项工作，完成贵州国省干线裂缝处治高弹高渗灌缝胶研究课题评审。**三是推广四新技术应用。**今年在公路养护中应用了桥梁伸缩缝无缝治理、半刚性基层沥青路面非开挖式结构保存微创焊缝等技术。

（六）坚持提速增效，顺利完成竣工验收

完成G552望谟至册亨公路、G354坝草至贞丰县城段两个改扩建工程项目竣工质量专项验收工作，兴义局“十三五”普通国省道建成项目竣工验收实现“清零”，其中，G552望谟至册亨公路改扩建工程项目被评为优良工程。

（七）坚持成果巩固，提升公路服务品质

在G246线赵家渡至祥和大桥段打造以“路在画中，畅行万峰”为主题的文化公路，积极推动交旅融合发展。在G320线盘江桥至普安段开展绿化养护建设，打造集功能性和观赏性为一体的沿线绿化带。

（八）坚持内控管理，优化后勤保障工作

**一是发挥审计监督力量。**常态化开展内部审计，对局11个养护工程项目竣工结算开展委托审计，涉及资金9388.67万元。**二是强化预算执行刚性约束。**通过局长办公会定期调度预算执行，确保施工进度和资金支付进度同步，全年预算执行约2.1亿元，预算执行率达上级要求标准。**三是固定资产管理报废处置取得突破。**完成郑屯热油沥青库的报废处置相关工作，完成4项资产的权属转移登记及2项不动产首次登记工作。并获财政厅批复报废资产20项，原值共计533.38万元,按规定程序下账处理。**四是提升办公效能。**依托省局综合管理平台对各段目标绩效实现线上考核。依托贵州省电子政务一体化平台，搭建会议管理系统，实现会议议题线上审批、查阅，实现无纸化办公。

（九）坚持法治建设，构建依法决策体系

作为行政主要负责人，切实履行好推进法治建设第一人责任。**一是充分发挥制度管人管事的约束力。**2024年修订完善了公务接待管理、公务车管理、局长办公会等规章制度。**二是推进信访法治化工作**。组织职工学习信访法治化知识，促进职工建立法治思维。今年妥善处理贵州省信访信息系统、黔西南州12345热线办理平台涉诉信息11件，未出现重访、上访情况。**三是深入推进“两拖欠”化解工作。**针对G552望谟至册亨公路改扩建工程、G354坝草至贞丰县城段公路改扩建工程地方政府匹配资金不到情况，通过发函、当面沟通协调、纳入国家化债平台等方式，新增化解198万元。

三、慎独慎微，严守清正廉洁底线

本人始终做到严格遵守党纪法规，主动把外部约束转化为内心自觉，始终做到心有所戒、行有所止。**一是严格履行“一岗双责”**。履行好对分管领域的党风廉政建设管理，对分管科室、联系基层单位（兴义段、安龙段）开展廉政谈话，督促职工履职尽责、遵纪守法、廉洁自律。对审计审减金额300万以下5个项目业主办开展警示谈话，对在建工程项目参建单位开展提醒谈话。此外，在党纪学习教育期间，到联系基层党支部兴义段为职工讲授党纪专题党课。**二是做到主动接受纪律约束和群众监督。**严格遵守法律法规和单位的各项规章制度，严格执行民主集中制，坚决杜绝特权思想，凡事做到与班子成员共商共议，以单位利益为出发点和落脚点，在实践中不断改进作风、虚心听取群众的意见建议。**三是注重家教家风建设。**教育引导家庭成员把个人价值与人生理想的实现与事业和国家发展紧密相连，树立正确的人生观、价值观、世界观，以良好的家风家教为职业生涯助力。

四、检视短板，坚定未来奋进方向

回首2024，个人还存在如下短板：一是在有效将党的创新理论与公路工作有效结合上还存在瓶颈；二是在职能职责的延展上缺乏对管理方式方法的有益探索；三是在协调地方配套资金及固定资产管理方面难度较大，有畏难思想。

展望2025，本人将继续发扬好实干担当、忠诚履职、顾全大局的工作作风，持续在严己宽人、严以用权、廉洁律己上发力，担起推进公路事业高质量发展的使命。**一要在理论武装中强化实践导向。**我将在未来的各项理论学习中带入对公路工作的思考，把理论知识与专业技术知识、实践经验融会贯通，有效地运用理论知识去指导实践、解决问题，做到在干中学、在学中干。**二要推动公路工作创新驱动发展。**面对公路管理职责向高速公路、农村公路延展的新挑战，我既要做贯彻落实者，更要做推动发展者。在养护管理上要善用信息化技术手段，积极学习引进发达地区的新型管理模式，努力实现路、桥、隧、涵更智能、更高效、更精准的监测监控，促进养护管理由粗放型向更精细的综合管理方向发展。同时，还要统筹谋划好长周期养护工作的开展，在经验积累中促进形成更适用于贵州山区公路的养护管理新模式。**三要精心打造交旅融合发展格局。**持续巩固“畅安舒美”建设成果，着力为群众打造既安全舒适，又多彩美观的公路出行体验，并在公路沿线完善充电桩、如厕休憩、观景休闲等公路服务设施，持续做好养护管理、应急抢险等工作，为群众提供高质量的公路服务。**四要敢于攻坚克难勇于担当作为。**面对政府配套资金难到位问题，要有“啃硬骨”的恒心，持续不断地积极争取协调解决。面对固定资产管理问题，要从清查盘点、责任明确、整改落实、制度健全、动态管理等方面入手，做细做实全局固定资产管理工作。